

LEADERSHIP & RESPONSABILITA'

# Tavola Rotonda

## CFO: Una leadership responsabile, ma a quale rischio?



Moderatore:

**Paolo Bertoli**

*CEO Widar Trust, Componente dell'Advisory Council ANDAF e Direttore di ANDAF Magazine;*

*Partner Bertoli & Associati*

*Docente ai Master di 2° livello ANDAF – UNI PISA e UNI - Parthenope*

... diamo uno sguardo a ciò che è  
accaduto negli ultimi anni ...

**... anni 50'**



**... anni 60/70'**



**... oggi**

Alcune eventi epocali di fine secolo hanno segnato e preparato i grandi cambiamenti dei vent'anni successivi, *in primis* il violento processo di globalizzazione e l'evoluzione tecnologica:



## ... fine XIX secolo

Nasce internet, e nessuno, immaginava che questa tecnologia avrebbe cambiato il mondo.

Le imprese si riorganizzano con progetti innovativi ...

1. Disastro nucleare di **Cernobil** (1986)
2. Cade il **muro di Berlino** (1989)
3. Nuovi farmaci per l'**AIDS** (1996)
4. Fine anni 90: **Arpanet** diventa **Internet** che inizia ad essere una risorsa importante
5. Bolla di **Internet** (2000)
6. Via ai **voli low cost** e alla rivoluzione della **logistica** (2000)

## ... siamo giunti all'ultimo ventennio

... nel frattempo  
nuovi eventi sociali,  
economici sono di  
intensità tale da  
creare cambiamenti  
e complessità in  
tutto il mondo ...

1. Il **G8 di Genova**: la protesta ambientalistica e no global diventa violenta (2001)
2. Le **torri gemelle** e l'escalation terroristica (2001)
3. La **nascita dell'Euro** (2002) In Italia il cambio Lira/Euro determina una forte perdita nel potere di acquisto
4. La **guerra in Iraq** (2003)
5. La **nascita del primo iPhone** (2007) e Facebook ha raggiunto 200 mila utenti (oggi ne ha più di 2 miliardi)

## ... siamo giunti all'ultimo ventennio

... nuovi, inaspettati,  
cigni neri eventi, di  
intensità tale da  
creare enormi  
problemi ...

6. Il **tracollo finanziario e immobiliare** mondiale, con molti fallimenti (2008)
7. Disastro nucleare di **Fukushima** (2011)
8. La **guerra in Siria**
9. La **crisi petrolifera** (2014)
10. L'allarme **Ebola** (2014)
11. L'uscita del Regno Unito dall'Unione europea: **Brexit** (2016)
12. La pandemia da **Covid-19** (2020)

## ... siamo giunti all'ultimo ventennio

... con nuovi scenari  
che nessuno poteva  
attendarsi.

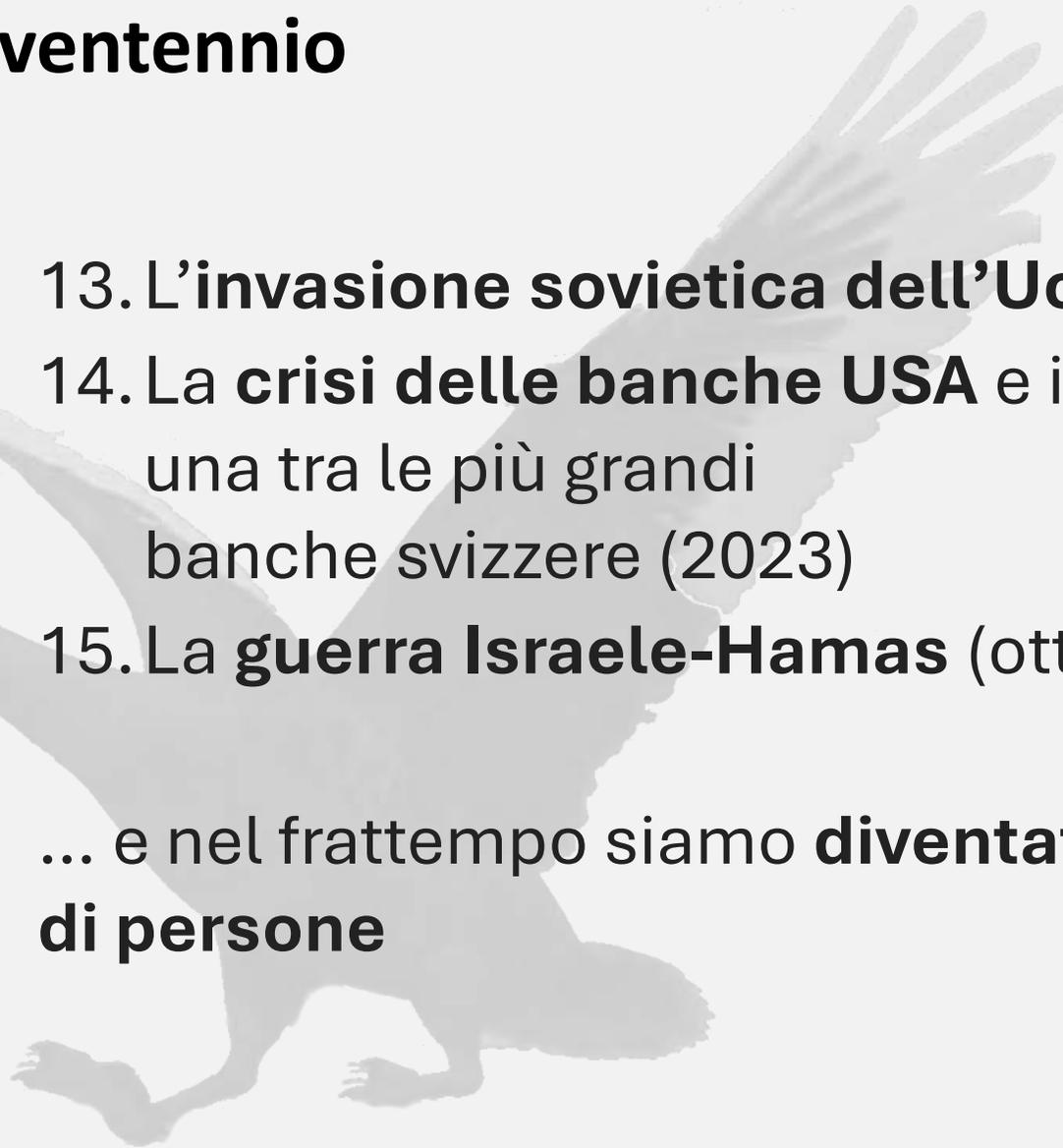
Una costante:  
aumenta la  
popolazione  
mondiale ... e la  
povertà!

13. L'invasione sovietica dell'Ucraina (2022)

14. La **crisi delle banche USA** e il default di  
una tra le più grandi  
banche svizzere (2023)

15. La **guerra Israele-Hamas** (ottobre 2023)

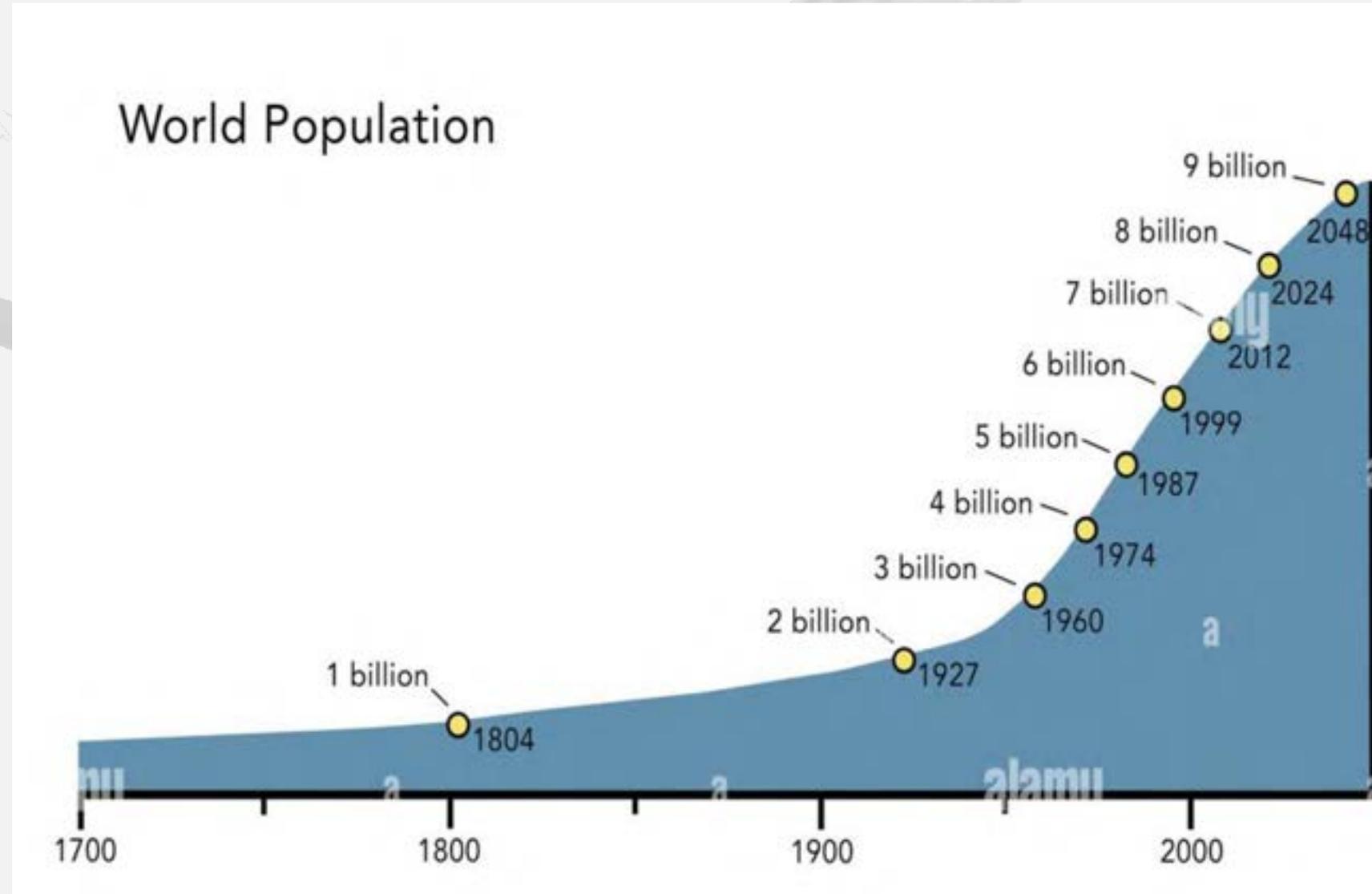
... e nel frattempo siamo **diventati 8 miliardi  
di persone**



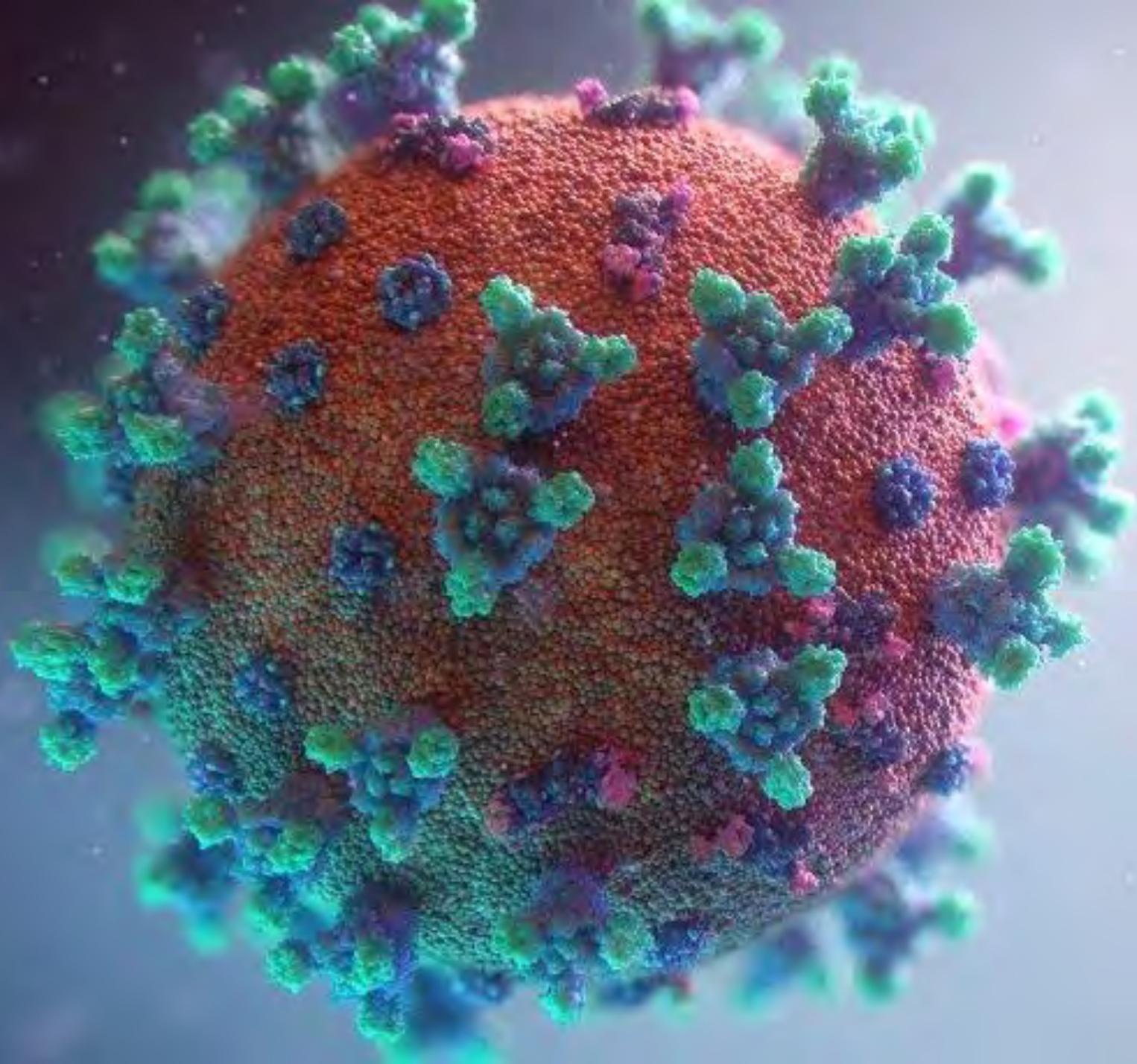
... siamo giunti all'ultimo ventennio

... con nuovi scenari  
che nessuno poteva  
attendarsi.

Una costante:  
aumenta la  
popolazione  
mondiale ... e la  
povertà!









ECOUTEZ  
L'ACOLERE  
DU PEUPLE







**E**  
Environmental

**S**  
Social

**G**  
Governance





**AI**

Artificial intelligence

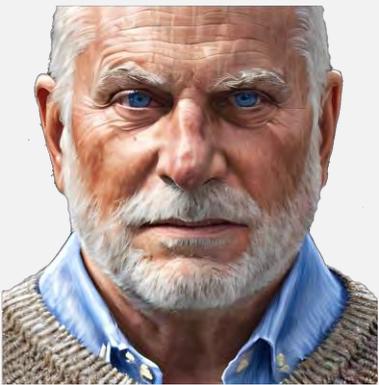
A conceptual illustration of the Earth's population. The globe is formed by a dense arrangement of tiny human figures, with their heads and limbs creating the continents and oceans. The figures are in various colors (blue, red, green, brown) and are scattered across the globe. Many more tiny human figures are shown flying or falling around the globe, suggesting a vast, dynamic population. The background is a light blue gradient.

**Popolazione  
8.000.000.000**

## Partecipanti:

- Massimo Getto** Group Chief Financial Officer, Chief Sustainability Officer, Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo, **Aizoon Group**
- Andrea Angelino** Amministratore Delegato e D.G., **Ferservizi, Gruppo Ferrovie dello Stato**
- Francesco Beccali** Chief Financial Officer e Dirigente Preposto, **Terna**
- Paolo Fanti** Chief Financial Officer & ESG Manager, Consigliere **ANDAF**
- Giovanni Mottura** Dottore Commercialista – **Studio Mottura e Associati**, Presidente del Consiglio di Amministrazione **ATAC**

**THANK  
YOU  
FOR  
YOUR  
ATTENTION**



p.bertoli@widar.eu